



CITTA' DI TERRACINA

Provincia di Latina

DIPARTIMENTO FINANZIARIO

RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA

ALLEGATO C

Comune di
Terracina

**RELAZIONE PREVISIONALE
E PROGRAMMATICA
2014-2016**



INDICE

La Relazione in sintesi

Programmazione ed equilibri finanziari

Analisi delle risorse

Fonti di finanziamento (bilancio corrente)
Fonti di finanziamento (bilancio investimenti)
Entrate tributarie
Contributi e trasferimenti correnti
Proventi extratributari
Contributi e trasferimenti in c/capitale
Accensione di prestiti
Riscossione di crediti e anticipazioni

Lettura del bilancio per programmi

Quadro generale degli impieghi per programma
Amministrazione, gestione e controllo
Giustizia
Polizia locale
Istruzione pubblica
Cultura e beni culturali
Sport e ricreazione
Turismo
Viabilità e trasporti
Territorio e ambiente
Settore sociale
Sviluppo economico
Servizi produttivi

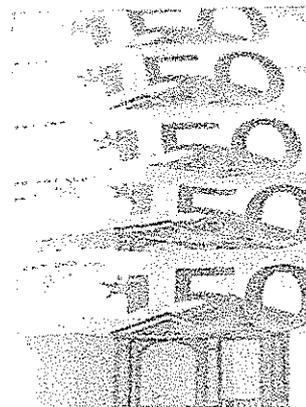


**LA RELAZIONE
IN SINTESI**



PROGRAMMAZIONE ED EQUILIBRI FINANZIARI

Il consiglio comunale, con l'approvazione politica di questo importante documento di programmazione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse di bilancio. Il tutto, rispettando nell'intervallo di tempo richiesto dalla programmazione il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). L'Amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite, la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per C/terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti i programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro, mentre i movimenti di fondi interessano operazioni finanziarie di entrata e uscita che si compensano. Per quanto riguarda il contenuto della pagina, le prime due tabelle riportano le entrate e le uscite utilizzate nelle scelte di programmazione che interessano la gestione corrente (funzionamento), il secondo gruppo mostra i medesimi fenomeni ma a livello di interventi in C/capitale (investimenti), mentre i due quadri finali espongono tutti i dati di bilancio, comprese le entrate e le uscite non oggetto di programmazione.



Entrate correnti destinate ai programmi

Tributi	(+)	33.889.829,89
Trasferimenti	(+)	7.191.662,51
Entrate extratributarie	(+)	4.945.436,76
Entr. correnti spec. per invest.	(-)	0,00
Entr. correnti gen. per invest.	(-)	0,00
Risorse ordinarie		46.026.929,16
Avanzo per bilancio corrente	(+)	289.947,85
Entr. C/cap per spese correnti	(+)	1.350.000,00
Prestiti per spese correnti	(+)	0,00
Risorse straordinarie		1.639.947,85
Totale (destinato ai programmi)		47.666.877,01

Uscite correnti impiegate nei programmi

Spese correnti	(+)	43.525.333,71
Funzionamento		43.525.333,71
Rimborso di prestiti	(+)	37.141.543,30
Rimborso anticipazioni cassa	(-)	9.000.000,00
Indebitamento		28.141.543,30
Disavanzo applicato al bilancio	(+)	0,00
Disavanzo pregresso		0,00
Totale (impiegato nei programmi)		71.666.877,01

Entrate investimenti destinate ai programmi

Trasferimenti capitale	(+)	13.035.536,35
Entr. C/cap. per spese correnti	(-)	1.350.000,00
Riscossione crediti	(-)	0,00
Entr. correnti spec. per invest.	(+)	0,00
Entr. correnti gen. per invest.	(+)	0,00
Avanzo per bilancio investim.	(+)	0,00
Risorse gratuite		11.685.536,35
Accensione di prestiti	(+)	36.323.650,28
Prestiti per spese correnti	(-)	0,00
Anticipazioni cassa	(-)	9.000.000,00
Risorse onerose		27.323.650,28
Totale (destinato ai programmi)		39.009.186,63

Uscite investimenti impiegate nei programmi

Spese in conto capitale	(+)	15.009.186,63
Concessione crediti	(-)	0,00
Investimenti effettivi		15.009.186,63
Totale (impiegato nei programmi)		15.009.186,63

Riepilogo entrate 2014

Correnti	47.666.877,01
Investimenti	39.009.186,63
Movimenti di fondi	9.000.000,00
Entrate destinate ai programmi (+)	95.676.063,64
Servizi C/terzi	6.265.000,00
Altre entrate (+)	6.265.000,00
Totale	101.941.063,64

Riepilogo uscite 2014

Correnti	71.666.877,01
Investimenti	15.009.186,63
Movimenti di fondi	9.000.000,00
Uscite impiegate nei programmi (+)	95.676.063,64
Servizi C/terzi	6.265.000,00
Altre uscite (+)	6.265.000,00
Totale	101.941.063,64



ANALISI DELLE RISORSE



FONTI DI FINANZIAMENTO (Bilancio corrente)

La spesa corrente e gli equilibri di bilancio

L'ente non può vivere al di sopra delle proprie possibilità per cui il bilancio deve essere approvato in pareggio. Le previsioni di spesa, infatti, sono sempre fronteggiate da altrettante risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per fare funzionare la macchina comunale è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche. Sono diverse le finalità ed i vincoli. La tabella a lato divide il bilancio nelle varie componenti e distingue le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), alle spese in C/capitale (investimenti) e alle operazioni finanziarie (movimento fondi e servizi C/terzi).

Fabbisogno 2014

2.1

Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	47.666.877,01	71.666.877,01
Investimenti	39.009.186,63	15.009.186,63
Movimento fondi	9.000.000,00	9.000.000,00
Servizi conto terzi	6.265.000,00	6.265.000,00
Totale	101.941.063,64	101.941.063,64

Le risorse per garantire il funzionamento

Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche il comune sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per far funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato - come gli oneri per il personale (stipendi, contributi...), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi...), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono...), unitamente al rimborso di prestiti - necessitano di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. È più raro il ricorso a risorse di natura straordinaria.

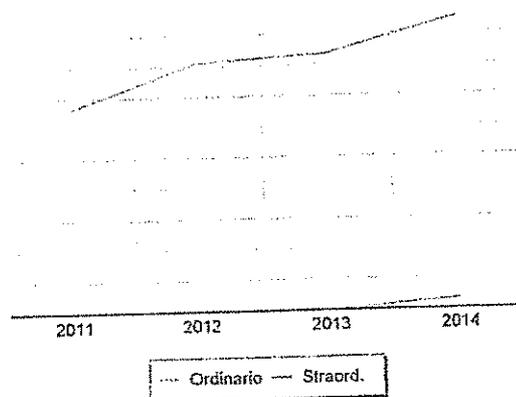


Finanziamento bilancio corrente 2014

2.1.1

Entrate		2014
Tributi	(+)	33.889.829,89
Trasferimenti	(+)	7.191.662,51
Entrate extratributarie	(+)	4.945.436,76
Entr.correnti spec. per invest.	(-)	0,00
Entr.correnti gen. per invest.	(-)	0,00
Risorse ordinarie		46.026.929,16
Avanzo per bilancio corrente	(+)	289.947,85
Entr. C/cap. per spese correnti	(+)	1.350.000,00
Prestiti per spese correnti	(+)	0,00
Risorse straordinarie		1.639.947,85
Totale		47.666.877,01

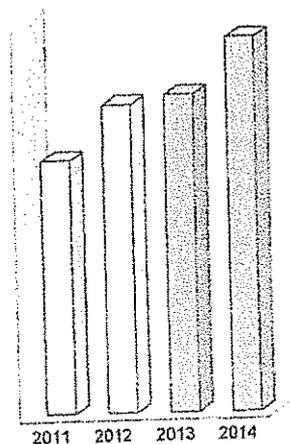
Modalità di finanziamento



Finanziamento bilancio corrente (Trend storico)

2.1.1

Entrate		2011	2012	2013
Tributi	(+)	16.874.784,98	32.322.153,16	29.208.233,45
Trasferimenti	(+)	3.125.883,26	2.187.446,67	5.716.452,29
Entrate extratributarie	(+)	12.181.203,73	4.706.288,56	5.487.430,95
Entr.correnti spec. per invest.	(-)	0,00	0,00	0,00
Entr.correnti gen. per invest.	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie		32.181.871,97	39.215.888,39	40.412.116,69
Avanzo per bilancio corrente	(+)	0,00	0,00	0,00
Entr. C/cap. per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Prestiti per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		0,00	0,00	0,00
Totale		32.181.871,97	39.215.888,39	40.412.116,69



FONTI DI FINANZIAMENTO (Bilancio investimenti)

L'equilibrio del bilancio investimenti

Come per la parte corrente, anche il budget richiesto dalle opere pubbliche presuppone il totale finanziamento della spesa. Ma a differenza della prima, la componente destinata agli investimenti è influenzata dalla disponibilità di risorse concesse dagli altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La prima tabella divide il bilancio nelle componenti caratteristiche e consente di separare i mezzi destinati agli interventi in C/capitale (investimenti) da quelli utilizzati per il solo funzionamento (bilancio di parte corrente). Completano il quadro le operazioni di natura solo finanziaria (movimento fondi; servizi C/terzi).



Le risorse destinate agli investimenti

Oltre che a garantire il funzionamento della struttura, il comune può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di investimento possono essere gratuite, come i contributi in C/capitale, le alienazioni di beni, il risparmio di eccedenze correnti o l'avanzo di esercizi precedenti, o avere natura onerosa, come l'indebitamento. In questo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente per tutto il periodo di ammortamento del prestito.

Fabbisogno 2014

2.1

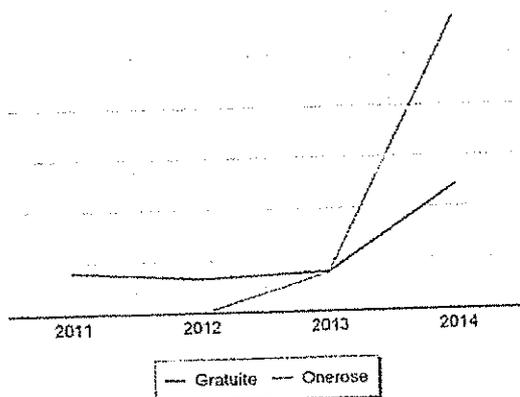
Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	47.666.877,01	71.666.877,01
Investimenti	39.009.186,63	15.009.186,63
Movimento fondi	9.000.000,00	9.000.000,00
Servizi conto terzi	6.265.000,00	6.265.000,00
Totale	101.941.063,64	101.941.063,64

Finanziamento bilancio investimenti 2014

2.1.1

Entrate		2014
Trasferimenti capitale	(+)	13.035.536,35
Entr. C/cap. per spese correnti	(-)	-1.350.000,00
Riscossione di crediti	(-)	0,00
Entr. correnti spec. per invest.	(+)	0,00
Entr. correnti gen. per invest.	(+)	0,00
Avanzo per bilancio investim.	(+)	0,00
Risorse gratuite		11.685.536,35
Accensione di prestiti	(+)	36.323.650,28
Prestiti per spese correnti	(-)	0,00
Anticipazioni di cassa	(-)	-9.000.000,00
Risorse onerose		27.323.650,28
Totale		39.009.186,63

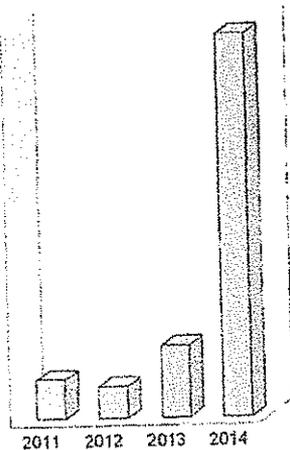
Modalità di finanziamento



Finanziamento bilancio investimenti (Trend storico)

2.1.1

		2011	2012	2013
Entrate				
Trasferimenti capitale	(+)	3.927.163,47	3.178.589,17	3.691.956,91
Entr. C/cap. per spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Riscossione di crediti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entr. correnti spec. per invest.	(+)	0,00	0,00	0,00
Entr. correnti gen. per invest.	(+)	0,00	0,00	0,00
Avanzo per bilancio investim.	(+)	0,00	0,00	0,00
Risorse gratuite		3.927.163,47	3.178.589,17	3.691.956,91
Accensione di prestiti	(+)	273.432,55	0,00	3.582.363,18
Prestiti per spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni di cassa	(-)	-273.432,55	0,00	0,00
Risorse onerose		0,00	0,00	3.582.363,18
Totale		3.927.163,47	3.178.589,17	7.274.320,09



ENTRATE TRIBUTARIE

Federalismo fiscale e solidarietà sociale

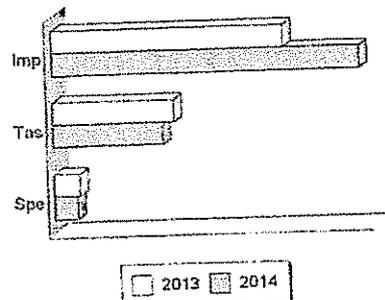
L'impegno nell'erogare i servizi alla collettività richiede la disponibilità di risorse adeguate ai compiti che la società affida all'ente locale. Questi mezzi possono provenire dallo Stato oppure, in un'ottica tesa al decentramento, direttamente dal territorio servito. Più ricchezza resta nel territorio che la produce, maggiore è il ricorso al concetto di federalismo fiscale; più incisiva è la redistribuzione di questa ricchezza verso zone meno prospere, maggiore è il ricorso alla solidarietà sociale. Negli ultimi anni, con il crescere dell'autonomia finanziaria, si è dato più forza all'autonomia impositiva. L'ente deve pertanto impostare una politica tributaria che garantisca un gettito adeguato al proprio fabbisogno, ma senza ignorare i principi di equità contributiva e di solidarietà sociale.



Entrate tributarie

		2.2.1.1	
Titolo 1	Scostamento	2013	2014
(intero titolo)	4.681.596,44	29.208.233,45	33.889.829,89
Composizione		2013	2014
Imposte (Cat.1)		17.936.336,74	23.705.000,00
Tasse (Cat.2)		9.325.533,79	8.455.463,88
Tributi speciali (Cat.3)		1.946.362,92	1.729.366,01
Totale		29.208.233,45	33.889.829,89

Scostamento 2013-14



Modalità di finanziamento



Uno sguardo ai tributi locali

Il comune può intervenire con scelte di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tributi. È questo il caso dell'imposta Municipale Propria (IMU), dell'addizionale sull'IRPEF, dell'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità di accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e, allo stesso tempo, denotano lo sforzo dell'Amministrazione leso ad aumentare la solidità del bilancio, condizione anch'essa irrinunciabile.

Entrate tributarie (Trend storico e programmazione)

		2.2.1.1					
Aggregati (intero Titolo)	2011 (Accertamenti)	2012 (Accertamenti)	2013 (Previsione)	2014 (Previsione)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)	
Imposte	13.684.333,29	20.210.869,01	17.936.336,74	23.705.000,00	23.705.000,00	23.705.000,00	
Tasse	4.235,00	8.917.313,87	9.325.533,79	8.455.463,88	8.489.446,97	8.489.446,97	
Tributi speciali	3.186.216,69	3.193.970,28	1.946.362,92	1.729.366,01	1.720.000,00	1.720.000,00	
Totale	16.874.784,98	32.322.153,16	29.208.233,45	33.889.829,89	33.914.446,97	33.914.446,97	

Imposizione sugli immobili

2.2.1.2

Origine gettito 2014

IMU	Scostamento	2013	2014
(intero gettito)	0,00	0,00	0,00
Composizione		Alliquota	Detrazione
1 ^a casa (ab. principale)		0,00	0,00
2 ^a casa (aliquota ordinaria)		0,00	0,00
Fabbricati produttivi		0,00	0,00
Altro		0,00	0,00

Res Non resid

Gettito imposizione sugli immobili

2.2.1.2

Gettito edilizia	Residenziale		Non residenziale		Totale	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
1 ^a casa (ab. principale)	-	-	-	-	-	-
2 ^a casa (aliquota ordinaria)	-	-	-	-	-	-
Fabbricati produttivi	-	-	-	-	-	-
Altro	-	-	-	-	-	-
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

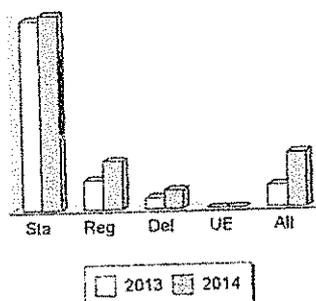
Verso il federalismo fiscale

I trasferimenti correnti dello Stato e della regione affluiscono nel bilancio sotto forma di trasferimenti in C/gestione, e cioè risorse destinate al finanziamento di funzioni proprie dell'ente. In seguito alla progressiva introduzione delle norme sul *federalismo fiscale*, il percorso delineato dal legislatore comporta l'abbandono di questo sistema che viene ad essere sostituito con forme di finanziamento fondate sul reperimento di entrate di stretta pertinenza del comune. In questa prospettiva, si tende a privilegiare un contesto di forte autonomia locale che valorizza la qualità dell'azione amministrativa e la responsabilità degli amministratori nella gestione della cosa pubblica. La norma prevede infatti la "soppressione dei trasferimenti statali e regionali diretti al finanziamento delle spese (...) ad eccezione degli stanziamenti destinati ai fondi perequativi (...) e dei contributi erariali e regionali in essere sulle rate di ammortamento dei mutui contratti dagli enti" (Legge n.42/09, art.11/1).



Contributi e trasferimenti correnti		2.2.2.1	
Titolo 2	Scostamento	2013	2014
(intero titolo)	1.475.210,22	5.716.452,29	7.191.662,51
Composizione		2013	2014
Trasferimenti Stato (Cat.1)		4.300.395,43	4.419.157,43
Trasferimenti Regione (Cat.2)		663.344,88	1.102.789,49
Trasf.Regione su delega (Cat.3)		246.397,60	426.898,54
Trasferimenti comunitari (Cat.4)		0,00	0,00
Trasf. altri enti pubblici (Cat.5)		506.314,38	1.242.817,05
Totale		5.716.452,29	7.191.662,51

Scostamento 2013-14



Contributi e trasferimenti correnti (Trend storico e programmazione)

Aggregati (Intero Titolo)	2.2.2.1					
	2011 (Accertamenti)	2012 (Accertamenti)	2013 (Previsione)	2014 (Previsione)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)
Trasf. Stato	1.145.345,33	897.563,02	4.300.395,43	4.419.157,43	3.812.291,00	3.312.291,00
Trasf. Regione	1.727.337,93	516.531,85	663.344,88	1.102.789,49	595.156,73	539.682,96
Trasf. delegati	247.200,00	200.000,00	246.397,60	426.898,54	160.000,00	160.000,00
Trasf. UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. altri enti	6.000,00	573.351,80	506.314,38	1.242.817,05	435.000,00	435.000,00
Totale	3.125.883,26	2.187.446,67	5.716.452,29	7.191.662,51	5.002.447,73	4.446.973,96

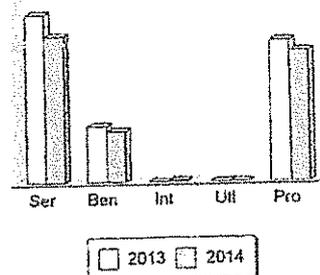


PROVENTI EXTRATRIBUTARI

Entrate proprie e imposizione tariffaria

Questo genere di entrate è una significativa fonte di finanziamento del bilancio, reperita con mezzi propri e ottenuta con l'applicazione di tariffe a tutta una serie di prestazioni rese ai singoli cittadini. Si tratta di servizi a domanda individuale, istituzionali e produttivi. Le altre risorse che confluiscono in questo comparto sono i proventi dei beni in affitto, gli utili ed i dividendi delle partecipazioni e altre entrate minori. Il comune, nel momento in cui pianifica l'attività per l'anno successivo, sceglie la propria politica tariffaria e individua la percentuale di copertura del costo dei servizi a domanda individuale che sarà finanziata con tariffe e altre entrate specifiche. L'Amministrazione rende così noto alla collettività l'entità del costo che tutti saranno chiamati a coprire per rendere possibile l'erogazione di certe prestazioni ad un prezzo sociale. Il cittadino, però, non è obbligato ad utilizzare questo tipo di prestazioni ma se lo fa, deve pagare il corrispettivo richiesto.

Scostamento 2013-14



Proventi extratributari		2.2.3.1	
Titolo 3	Scostamento	2013	2014
(intero titolo)	-541.994,19	5.487.430,95	4.945.436,76
Composizione		2013	2014
Servizi pubblici (Cat.1)		2.525.041,21	2.204.600,00
Beni dell'ente (Cat.2)		840.464,82	764.110,72
Interessi (Cat.3)		1.732,86	17.000,00
Utili netti di aziende (Cat.4)		0,00	0,00
Proventi diversi (Cat.5)		2.120.192,06	1.959.726,04
Totale		5.487.430,95	4.945.436,76



Proventi extratributari (Trend storico e programmazione)

2.2.3.1

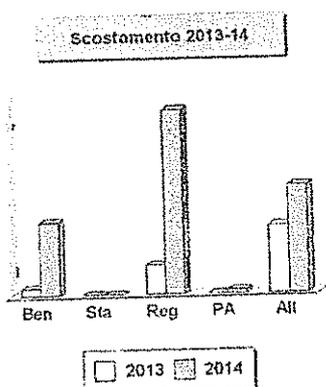
Aggregati (intero Titolo)	2011 (Accertamenti)	2012 (Accertamenti)	2013 (Previsione)	2014 (Previsione)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)
Servizi pubblici	1.942.754,59	2.084.986,46	2.525.041,21	2.204.600,00	2.204.600,00	2.204.600,00
Beni dell'ente	392.523,53	730.222,90	840.464,82	764.110,72	790.000,00	790.000,00
Interessi	34.768,17	17.744,22	1.732,86	17.000,00	17.000,00	17.000,00
Utili netti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi diversi	9.811.157,44	1.873.334,98	2.120.192,06	1.959.726,04	1.755.522,28	1.755.522,28
Totale	12.181.203,73	4.706.288,56	5.487.430,95	4.945.436,76	4.767.122,28	4.767.122,28



CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE

Investire senza aumentare l'indebitamento

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestito in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come investimento, infatti, può essere alienato ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo rare eccezioni previste però espressamente dalla legge.



Contributi e trasferimenti in C/capitale

2.2.4.1

Titolo 4 (al netto Ris.cred.)	Scostamento	2013	2014
	9.343.579,44	3.691.956,91	13.035.536,35
Composizione			
		2013	2014
Alienazione beni patrimoniali (Cat.1)		248.220,33	2.600.000,00
Trasferimenti C/cap. Stato (Cat.2)		0,00	0,00
Trasferimenti C/cap. Regione (Cat.3)		1.036.471,00	6.501.310,04
Trasferimenti C/cap. enti P.A. (Cat.4)		0,00	130.000,00
Trasferimenti C/cap. altri sogg. (Cat.5)		2.407.265,58	3.804.226,31
Totale		3.691.956,91	13.035.536,35

Contributi e trasferimenti in C/capitale (Trend storico e programmazione)

2.2.4.1

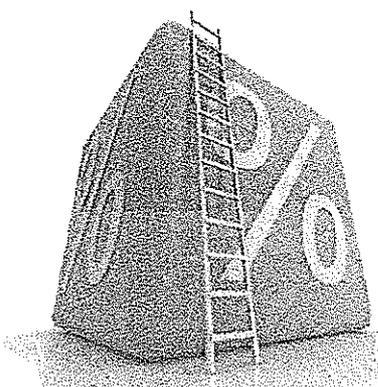
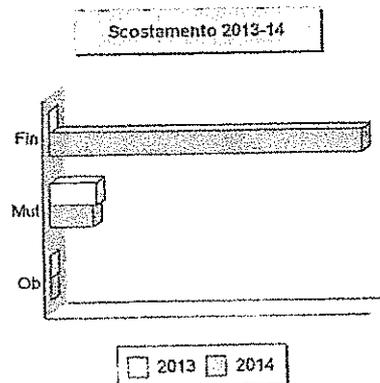
Aggregati (al netto Ris.credit)	2011 (Accertamenti)	2012 (Accertamenti)	2013 (Previsione)	2014 (Previsione)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)
Alienaz. beni	881.758,06	314.750,88	248.220,33	2.600.000,00	3.780.000,00	3.830.000,00
Trasf. Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. Regione	997.718,38	1.165.446,03	1.036.471,00	6.501.310,04	5.803.077,14	2.494.493,25
Trasf. enti P.A.	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00
Trasf. altri sogg.	2.047.687,03	1.698.392,26	2.407.265,58	3.804.226,31	2.390.000,00	2.414.000,00
Totale	3.927.163,47	3.178.589,17	3.691.956,91	13.035.536,35	11.973.077,14	8.738.493,25



ACCENSIONE DI PRESTITI

Il ricorso al credito oneroso

Le risorse proprie del comune e quelle ottenute gratuitamente da terzi, come i contributi in C/capitale, possono non essere sufficienti a coprire il fabbisogno richiesto dagli investimenti. In tale circostanza, il ricorso al mercato finanziario può essere un'alternativa utile ma sicuramente onerosa, specialmente in tempi di crescente inflazione. La contrazione dei mutui onerosi comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla data di estinzione del prestito, il pagamento delle quote annuali per interesse e per il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, per il bilancio del comune, delle spese di natura corrente la cui entità va finanziata con altrettante risorse ordinarie. L'equilibrio del bilancio di parte corrente, infatti, si fonda sull'accostamento tra i primi tre titoli delle entrate (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) ed i titoli primo e terzo delle uscite (spese correnti e rimborso mutui). Il peso del debito, inoltre, influisce sulla rigidità del bilancio comunale.



Accensione di prestiti		2.2.6.1	
Titolo 5	Variazione	2013	2014
(al netto Ant.cassa)	23.741.287,10	3.582.363,18	27.323.650,28
Composizione		2013	2014
Finanziamenti a breve (Cat.2)		0,00	24.000.000,00
Assunzione mutui e prestiti (Cat.3)		3.582.363,18	3.323.650,28
Prestiti obbligazionari (Cat.4)		0,00	0,00
Totale		3.582.363,18	27.323.650,28

Accensione di prestiti (Trend storico e programmazione)

Accensione di prestiti (Trend storico e programmazione)		2.2.6.1				
Aggregati	2011	2012	2013	2014	2015	2016
(al netto Ant.cassa)	(Accertamenti)	(Accertamenti)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)
Finanz. a breve	0,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00
Mutui e prestiti	0,00	0,00	3.582.363,18	3.323.650,28	0,00	0,00
Obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	3.582.363,18	27.323.650,28	0,00	0,00



RISCOSSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI

I movimenti di fondi

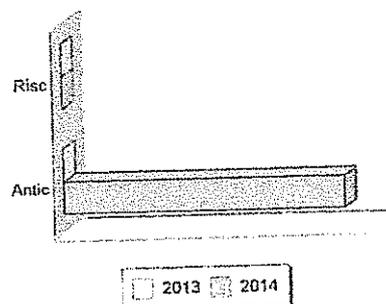
Il bilancio del comune non è costituito solo da operazioni che finanziano il pagamento di stipendi, l'acquisto di beni di consumo e la fornitura di servizi da terzi (bilancio corrente), o da movimenti connessi con la realizzazione o l'acquisto di beni ad uso durevole (bilancio investimenti). Si producono anche movimenti di pura natura finanziaria, come le concessioni di crediti e le anticipazioni di cassa. Queste operazioni non producono mai veri spostamenti di risorse dell'Amministrazione; ne consegue che la loro presenza renderebbe poco agevole l'interpretazione del bilancio. Per tale motivo, questi importi sono estrapolati sia dal bilancio corrente che dagli investimenti per essere collocati in uno specifico aggregato, denominato per l'appunto bilancio dei movimenti di fondi.



Riscossione crediti e anticipazioni di cassa

		2.2.7.1	
Importo	Variazione	2013	2014
	9.000.000,00	0,00	9.000.000,00
Composizione		2013	2014
Riscossione di crediti (da Til.4)		0,00	0,00
Anticipazioni di cassa (da Til.5)		0,00	9.000.000,00
Totale		0,00	9.000.000,00

Scostamento 2013-14



Riscossione crediti e anticipazioni di cassa (Trend storico e programmazione)

		2.2.7.1				
Aggregati (da Til.4 e Til.5)	2011 (Accertamenti)	2012 (Accertamenti)	2013 (Previsione)	2014 (Previsione)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)
Riscoss. crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticip. cassa	273.432,55	0,00	0,00	9.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
Totale	273.432,55	0,00	0,00	9.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00

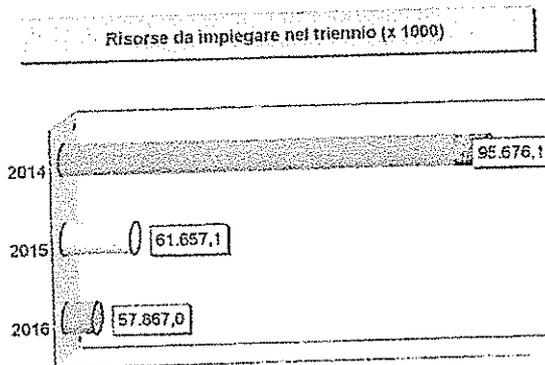
**LETTURA DEL BILANCIO
PER PROGRAMMI**



QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER PROGRAMMA

Il budget di spesa dei programmi

L'Amministrazione pianifica l'attività e formalizza le scelte prese in un documento di programmazione approvato dal consiglio. Con questa delibera, votata a maggioranza politica, sono identificati sia gli obiettivi futuri che le risorse necessarie al loro effettivo conseguimento. Il bilancio è pertanto suddiviso in vari programmi a cui corrispondono i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro concreta realizzazione. Obiettivi e risorse diventano così i riferimenti ed i vincoli che delineano l'attività di gestione dell'azienda comunale. Il successivo prospetto riporta l'elenco completo dei programmi previsti nell'arco di tempo considerato dalla programmazione e ne identifica il fabbisogno, suddiviso in spesa corrente (consolidata e di sviluppo) e interventi d'investimento.



Quadro generale degli impieghi per programma

3.3

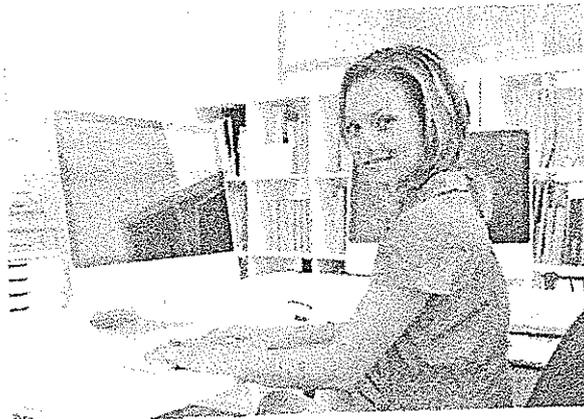
Programma (numero)	Programmazione annuale			Programmazione triennale		
	Consolidata	Di sviluppo	Investimenti	2014	2015	2016
1	22.458.316,86	0,00	41.521.344,17	63.979.661,03	36.505.755,51	36.327.934,36
2	299.506,08	0,00	0,00	299.506,08	279.506,08	279.506,08
3	1.187.499,45	0,00	0,00	1.187.499,45	1.217.545,10	1.180.405,95
4	1.497.345,07	0,00	1.486.182,81	2.983.527,88	1.963.798,44	1.435.324,67
5	266.649,27	0,00	0,00	266.649,27	229.257,93	189.257,93
6	172.017,00	0,00	41.392,17	213.409,17	150.017,00	150.017,00
7	832.014,53	0,00	0,00	832.014,53	322.014,53	322.014,53
8	1.940.510,73	0,00	514.533,85	2.455.044,58	2.960.290,73	1.960.290,73
9	10.885.840,50	0,00	8.587.276,93	19.473.117,43	14.981.606,46	12.981.360,51
10	3.515.312,91	0,00	0,00	3.515.312,91	2.598.380,21	2.598.380,21
11	394.428,52	0,00	0,00	394.428,52	373.029,34	368.651,70
12	75.892,79	0,00	0,00	75.892,79	75.892,79	75.892,79
Totale	43.525.333,71	0,00	52.150.729,93	95.676.063,64	61.657.094,12	57.867.036,46



AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

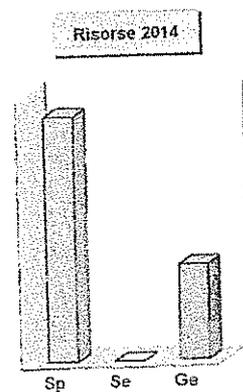
Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



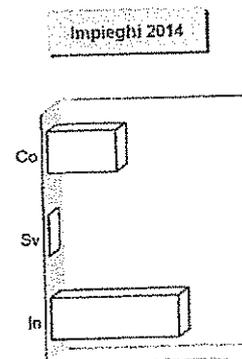
Risorse previste per realizzare il programma

	2014	2015	2016
Origine finanziamento			3.5
Stato	(+) 4.419.157,43	3.812.291,00	3.312.291,00
Regione	(+) 36.682,96	31.682,96	31.682,96
Provincia	(+) 0,00	0,00	0,00
Unione europea	(+) 0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+) 0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+) 0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(+) 41.521.344,17	13.920.990,73	14.239.158,92
Entrate specifiche	45.977.184,56	17.764.964,69	17.583.132,86
Proventi dei servizi	(+) 0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+) 18.002.476,47	18.740.790,82	18.744.801,48
Totale	63.979.661,03	36.505.755,51	36.327.934,36



Spese previste per realizzare il programma

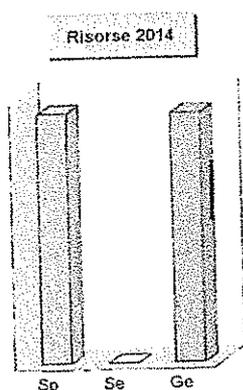
	2014	2015	2016
Destinazione spesa			3.6
Corrente consolidata	(+) 22.458.316,86	22.584.764,78	22.088.775,44
Corrente di sviluppo	(+) 0,00	0,00	0,00
Per investimenti	(+) 41.521.344,17	13.920.990,73	14.239.158,92
Totale	63.979.661,03	36.505.755,51	36.327.934,36



GIUSTIZIA

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse previste per realizzare il programma

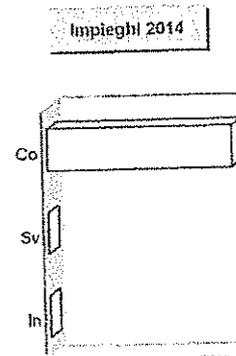
3.5

Origine finanziamento		2014	2015	2016
Stato	(+)	150.000,00	130.000,00	130.000,00
Regione	(+)	0,00	0,00	0,00
Provincia	(+)	0,00	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate specifiche		150.000,00	130.000,00	130.000,00
Proventi dei servizi	(+)	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+)	149.506,08	149.506,08	149.506,08
Totale		299.506,08	279.506,08	279.506,08

Spese previste per realizzare il programma

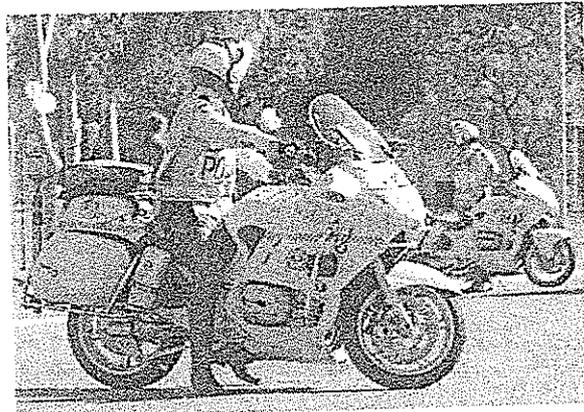
3.6

Destinazione spesa		2014	2015	2016
Corrente consolidata	(+)	299.506,08	279.506,08	279.506,08
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		299.506,08	279.506,08	279.506,08

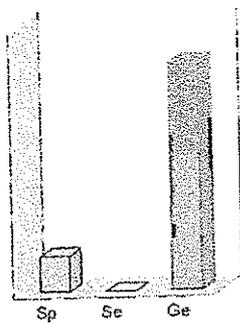


POLIZIA LOCALE

Risorse e impieghi destinati al programma
 Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse 2014



Risorse previste per realizzare il programma

Origine finanziamento		2014	2015	2016
Stato	(+)	0,00	0,00	0,00
Regione	(+)	0,00	0,00	0,00
Provincia	(+)	0,00	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit. bancari	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	160.000,00	175.000,00	175.000,00
Entrate specifiche		160.000,00	175.000,00	175.000,00
Proventi dei servizi	(+)	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+)	1.027.499,45	1.042.545,10	1.005.405,95
Totale		1.187.499,45	1.217.545,10	1.180.405,95

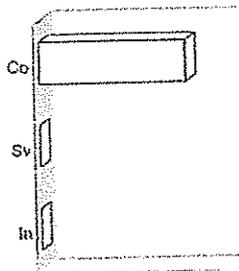
3.5

Spese previste per realizzare il programma

Destinazione spesa		2014	2015	2016
Corrente consolidata	(+)	1.187.499,45	1.217.545,10	1.180.405,95
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale		1.187.499,45	1.217.545,10	1.180.405,95

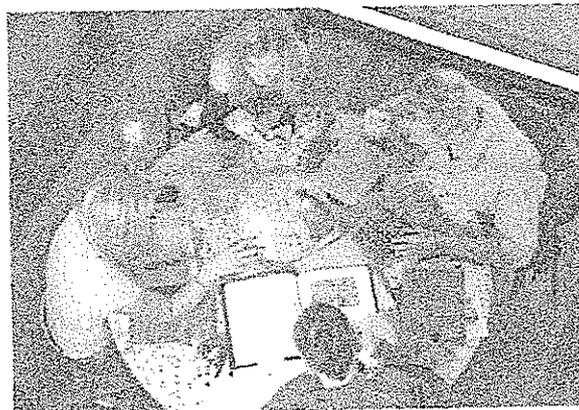
3.6

Impieghi 2014



ISTRUZIONE PUBBLICA

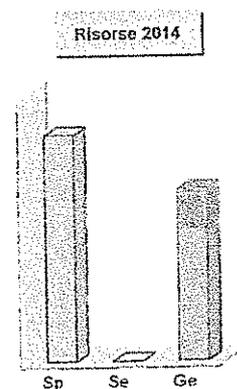
Risorse e impieghi destinati al programma
 Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse previste per realizzare il programma

Origine finanziamento	2014	2015	2016
Stato (*)	0,00	0,00	0,00
Regione (*)	1.655.000,00	715.000,00	205.000,00
Provincia (*)	0,00	0,00	0,00
Unione europea (*)	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari (*)	26.182,81	0,00	0,00
Altri indebitamenti (*)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate (*)	0,00	0,00	0,00
Entrate specifiche	1.691.182,81	715.000,00	205.000,00
Proventi dei servizi (*)	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali (*)	1.292.345,07	1.248.798,44	1.230.324,67
Totale	2.983.527,88	1.963.798,44	1.435.324,67

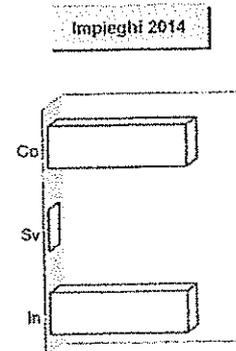
35



Spese previste per realizzare il programma

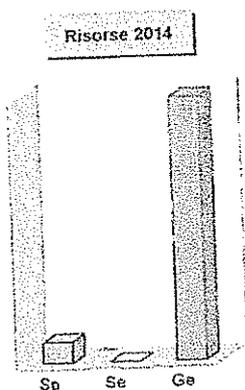
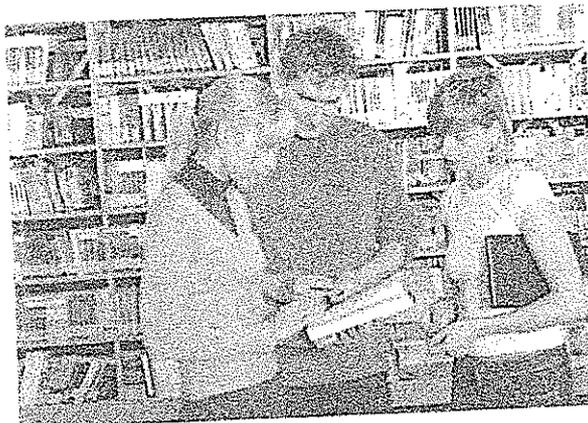
Destinazione spesa	2014	2015	2016
Corrente consolidata	1.497.345,07	1.453.798,44	1.435.324,67
Corrente di sviluppo	0,00	0,00	0,00
Per investimenti	1.486.182,81	510.000,00	0,00
Totale	2.983.527,88	1.963.798,44	1.435.324,67

36



CULTURA E BENI CULTURALI

Risorse e impieghi destinati al programma
 Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

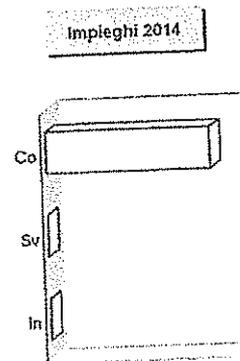


Risorse previste per realizzare il programma

Origine finanziamento	2014	2015	2016
Stato	(*) 0,00	0,00	0,00
Regione	(*) 19.435,07	58.473,77	0,00
Provincia	(*) 0,00	0,00	0,00
Unione europea	(*) 0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e istit.bancari	(*) 0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(*) 0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(*) 19.435,07	58.473,77	0,00
Entrate specifiche	(*) 0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi	(*) 247.214,20	170.784,16	189.257,93
Quote di risorse generali	(*)		
Totale	266.649,27	229.257,93	189.257,93

Spese previste per realizzare il programma

Destinazione spesa	2014	2015	2016
Corrente consolidata	(*) 266.649,27	229.257,93	189.257,93
Corrente di sviluppo	(*) 0,00	0,00	0,00
Per investimenti	(*) 0,00	0,00	0,00
Totale	266.649,27	229.257,93	189.257,93



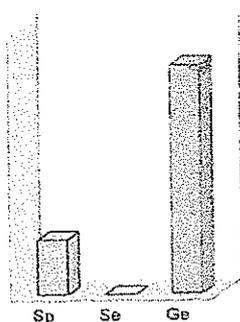
SPORT E RICREAZIONE

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse 2014

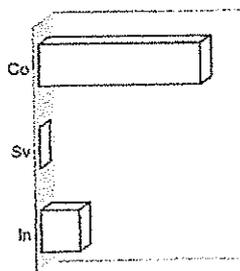


Risorse previste per realizzare il programma

3.5

Origine finanziamento	2014	2015	2016	
Stato	(-)	0,00	0,00	0,00
Regione	(+)	0,00	0,00	0,00
Provincia	(+)	0,00	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(-)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	41.392,17	0,00	0,00
Entrate specifiche		41.392,17	0,00	0,00
Proventi dei servizi	(+)	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+)	172.017,00	150.017,00	150.017,00
Totale		213.409,17	150.017,00	150.017,00

Impieghi 2014



Spese previste per realizzare il programma

3.6

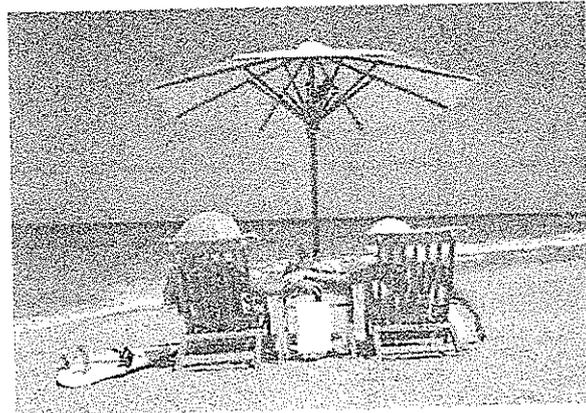
Destinazione spesa	2014	2015	2016	
Corrente consolidata	(+)	172.017,00	150.017,00	150.017,00
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	41.392,17	0,00	0,00
Totale		213.409,17	150.017,00	150.017,00



TURISMO

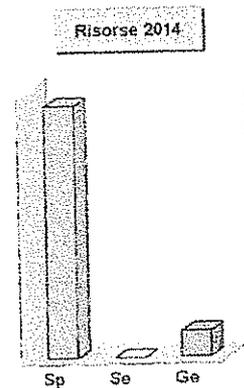
Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



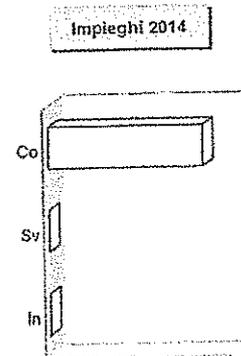
Risorse previste per realizzare il programma

Origine finanziamento	2014	2015	2016	3.5
Stato (*)	0,00	0,00	0,00	0,00
Regione (1)	513.636,00	0,00	0,00	0,00
Provincia (*)	0,00	0,00	0,00	0,00
Unione europea (*)	0,00	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari (*)	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti (1)	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate (*)	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
Entrate specifiche	753.636,00	240.000,00	240.000,00	0,00
Proventi dei servizi (*)	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali (1)	78.378,53	82.014,53	82.014,53	82.014,53
Totale	832.014,53	322.014,53	322.014,53	



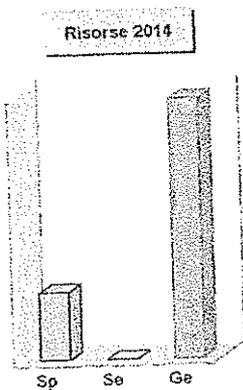
Spese previste per realizzare il programma

Destinazione spesa	2014	2015	2016	3.6
Corrente consolidata (*)	832.014,53	322.014,53	322.014,53	322.014,53
Corrente di sviluppo (*)	0,00	0,00	0,00	0,00
Per investimenti (1)	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	832.014,53	322.014,53	322.014,53	



VIABILITÀ E TRASPORTI

Risorse e impieghi destinati al programma
 Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse previste per realizzare il programma

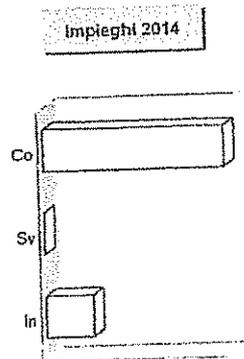
Origine finanziamento	2014	2015	2016
Stato	(*) 0,00	0,00	0,00
Regione	(*) 500.000,00	1.000.000,00	0,00
Provincia	(*) 0,00	0,00	0,00
Unione europea	(*) 0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(*) 0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(*) 0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(*) 5.000,00	5.000,00	5.000,00
Entrate specifiche	(*) 505.000,00	1.005.000,00	5.000,00
Proventi dei servizi	(*) 0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(*) 1.950.044,58	1.955.290,73	1.955.290,73
Totale	2.455.044,58	2.960.290,73	1.960.290,73

3.5

Spese previste per realizzare il programma

Destinazione spesa	2014	2015	2016
Corrente consolidata	(*) 1.940.510,73	1.960.290,73	1.960.290,73
Corrente di sviluppo	(*) 0,00	0,00	0,00
Per investimenti	(*) 514.533,85	1.000.000,00	0,00
Totale	2.455.044,58	2.960.290,73	1.960.290,73

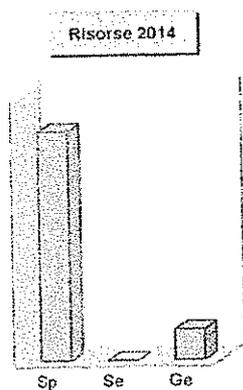
3.6



TERRITORIO E AMBIENTE

Risorse e impieghi destinati al programma

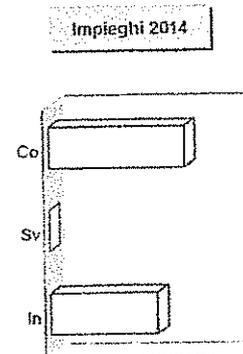
Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse previste per realizzare il programma

3.5

Origine finanziamento	2014	2015	2016
Stato	(*) 0,00	0,00	0,00
Regione	(*) 1.392.158,81	2.189.848,60	603.351,00
Provincia	(*) 1.605.261,66	30.000,00	30.000,00
Unione europea	(*) 0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit. bancari	(*) 86.876,44	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(*) 0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(*) 14.081.439,25	10.444.788,22	10.096.688,22
Entrate specifiche	17.165.736,16	12.664.636,82	10.730.039,22
Proventi dei servizi	(*) 0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(*) 2.307.381,27	2.316.969,64	2.251.321,29
Totale	19.473.117,43	14.981.606,46	12.981.360,51



Spese previste per realizzare il programma

3.6

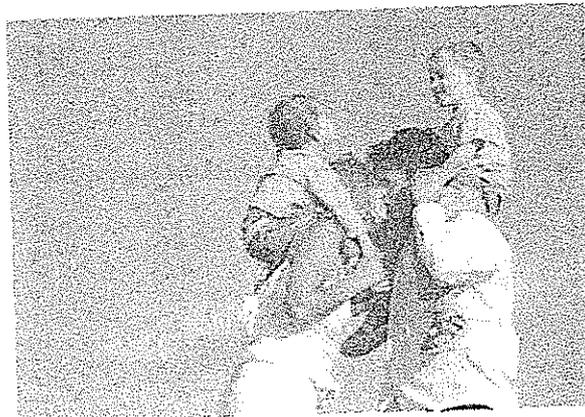
Destinazione spesa	2014	2015	2016
Corrente consolidata	10.885.840,50	10.586.416,61	10.520.768,26
Corrente di sviluppo	0,00	0,00	0,00
Per investimenti	8.587.276,93	4.395.189,85	2.460.592,25
Totale	19.473.117,43	14.981.606,46	12.981.360,51



SETTORE SOCIALE

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

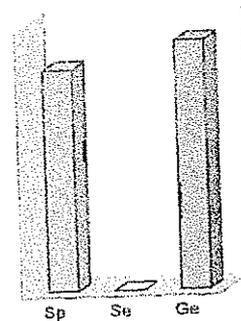


Risorse previste per realizzare il programma

Origine finanziamento	2014	2015	2016
Stato	0,00	0,00	0,00
Regione	699.934,00	405.000,00	408.000,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione europea	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	954.781,70	335.000,00	335.000,00
Entrate specifiche	1.654.715,70	740.000,00	743.000,00
Proventi dei servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	1.860.597,21	1.858.380,21	1.853.380,21
Totale	3.515.312,91	2.598.380,21	2.596.380,21

3.5

Risorse 2014

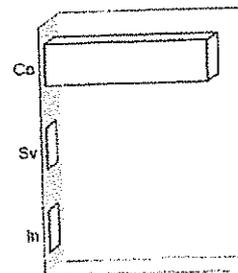


Spese previste per realizzare il programma

Destinazione spesa	2014	2015	2016
Corrente consolidata	3.515.312,91	2.598.380,21	2.596.380,21
Corrente di sviluppo	0,00	0,00	0,00
Per investimenti	0,00	0,00	0,00
Totale	3.515.312,91	2.598.380,21	2.596.380,21

3.6

Impieghi 2014



SVILUPPO ECONOMICO

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse 2014



Risorse previste per realizzare il programma

3.5

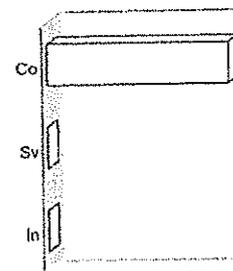
Origine finanziamento	2014	2015	2016
Stato	(*) 0,00	0,00	0,00
Regione	(*) 0,00	0,00	0,00
Provincia	(*) 0,00	0,00	0,00
Unione europea	(*) 0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit. bancari	(*) 0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(*) 0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(*) 0,00	0,00	0,00
Entrate specifiche	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi	(*) 0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(*) 394.428,52	373.029,34	368.651,70
Totale	394.428,52	373.029,34	368.651,70

Spese previste per realizzare il programma

3.6

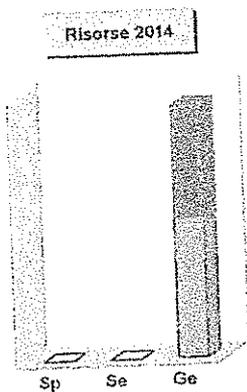
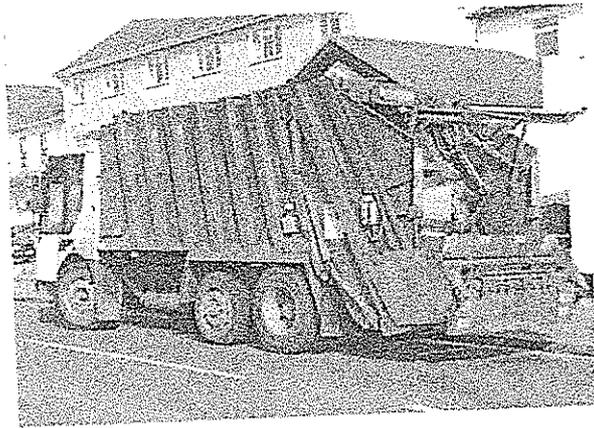
Destinazione spesa	2014	2015	2016
Corrente consolidata	(*) 394.428,52	373.029,34	368.651,70
Corrente di sviluppo	(*) 0,00	0,00	0,00
Per investimenti	(*) 0,00	0,00	0,00
Totale	394.428,52	373.029,34	368.651,70

Impieghi 2014



SERVIZI PRODUTTIVI

Risorse e impieghi destinati al programma
 Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

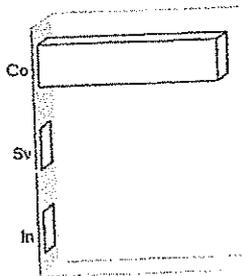


Risorse previste per realizzare il programma

Origine finanziamento	2014	2015	2016	
Stato	(-)	0,00	0,00	0,00
Regione	(-)	0,00	0,00	0,00
Provincia	(-)	0,00	0,00	0,00
Unione europea	(-)	0,00	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit. bancari	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate specifiche	(+)	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi	(-)	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+)	75.892,79	75.892,79	75.892,79
Totale		75.892,79	75.892,79	75.892,79

3.5

Impieghi 2014



Spese previste per realizzare il programma

Destinazione spesa	2014	2015	2016
Corrente consolidata	75.892,79	75.892,79	75.892,79
Corrente di sviluppo	0,00	0,00	0,00
Per investimenti	0,00	0,00	0,00
Totale	75.892,79	75.892,79	75.892,79

3.5

